

## EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

- Responda en el pliego en blanco a:
- **Cuatro preguntas de 1 punto** a elegir entre las **preguntas 1 a 8 (máximo 4 puntos)**.
  - **Cuatro preguntas de 1,5 puntos** a elegir entre las **preguntas 9 a 16 (máximo 6 puntos)**.
- Agrupaciones de preguntas que sumen más de 10 puntos o que no coincidan con las indicadas conllevarán la **anulación** de la(s) última(s) pregunta(s) seleccionada(s) y/o respondida(s) en cada bloque.

**Pregunta 1.** Utilizando como criterio de clasificación empresarial la propiedad, indique los tipos de empresas que puede haber, explicando de forma breve las diferencias entre las mismas. Cogersa es una sociedad anónima cuyo accionista único es el Consorcio para la Gestión de Residuos Sólidos en Asturias, formado por los ayuntamientos de todos los concejos asturianos y el Gobierno del Principado de Asturias; ¿en qué categoría de las anteriores se integraría?

**Pregunta 2.** El Sr. Suárez cuenta con un gran patrimonio personal y desea iniciar una actividad empresarial en el sector de distribución de productos sanitarios, ya que considera que supone una oportunidad de negocio. Para iniciar la actividad no se requiere una aportación importante de efectivo, pero sí el uso de una nave de su propiedad como almacén. Tras reunirse con su asesor, este le aconseja que la forma jurídica más apropiada para el desarrollo de la nueva actividad es la constitución de una Sociedad de Responsabilidad Limitada. Indique 2 razones que justifiquen esta decisión.

**Pregunta 3.** Explique brevemente 2 estrategias empresariales que puede adoptar una empresa para obtener una ventaja competitiva.

**Pregunta 4.** El asesor de la empresa Pomarada SL debe emitir un informe para aconsejar o no la adquisición de una nueva maquinaria compleja. La información que se le proporciona para realizar su informe es la siguiente: con los flujos de efectivo estimados de la operación la Tasa Interna de Retorno (TIR) de la inversión es del 4 %; la compra debe financiarse al 100 % con un préstamo bancario cuyo tipo de interés es del 5 %. En base a la información anterior, ¿qué propuesta debe contener el informe del asesor, acometer la inversión o descartarla? Justifique la respuesta.

**Pregunta 5.** Una vez segmentado el mercado, una empresa puede utilizar distintas estrategias de marketing aplicadas a ese segmento en concreto. Explique de forma breve 2 de dichas estrategias.

**Pregunta 6.** Ferrari vende automóviles de lujo dirigidos a un segmento de mercado muy concreto. ¿Qué variables cree que tiene en cuenta Ferrari para fijar el precio de sus automóviles? Justifique la respuesta.

**Pregunta 7.** Clasifique según los criterios de procedencia, propiedad y plazo de devolución las 2 fuentes de financiación siguientes: beneficios retenidos o no distribuidos; empréstito de obligaciones.

**Pregunta 8.** Explique brevemente los aspectos diferenciales entre las 2 siguientes estrategias de crecimiento: desarrollo del mercado y desarrollo del producto. ¿Qué medidas concretas puede implementar Asesores SL (una empresa de servicios de asesoría contable) para aplicar cada una de estas 2 estrategias?

**Pregunta 9.** El Sr. Lulea quiere invertir unos ahorros de 42.000 €, y se le plantea la siguiente inversión: el primer año no se prevén flujos de caja y en el segundo año se estiman unos cobros de 80.000 € y unos pagos de 30.000 €. El tipo de interés de descuento es del 5 %. Según el criterio dinámico de valoración de inversiones del Valor Actual Neto (VAN), ¿le interesa realizar la inversión? ¿y si la tasa de descuento fuese del 10 %?

**Pregunta 10.** Puerto Nuevo SA comercializa un único producto, disponiendo de la siguiente información relativa a 2023: precio de venta unitario = 10 €; coste variable unitario = 8 €; umbral de rentabilidad = 10.000 unidades. Defina costes fijos y calcule su importe para esta compañía en 2023. ¿Qué volumen de ventas alcanzó esta empresa en 2023 si se sabe que obtuvo un beneficio de 8.000 €?

**Pregunta 11.** El Sr. Latores se plantea la posibilidad de formalizar el contrato para conseguir el derecho de explotación del gimnasio de las instalaciones deportivas municipales bajo las siguientes condiciones: el pago inicial para conseguir el derecho de explotación es de 10.000 €; el período de explotación es de 2 años; los flujos netos de efectivo (positivos) esperados para esos 2 años son de 6.300 € el primer año y 7.717,5 € el segundo; para financiar el pago inicial ha contactado con una entidad financiera que le ofrece un préstamo a 2 años por el 100 % del importe de la inversión, a un tipo de interés del 5 %. ¿Aconsejaría al Sr. Latores cerrar el contrato para explotar el gimnasio? Justifique la respuesta.

**Pregunta 12.** La sociedad Musgo SL inició su actividad en 2023. A 31/12/2023 se sabe que:

- El Activo Corriente es de 4.800 €, y representa el 48 % de la cifra total de Activo.
- La ratio de Garantía (Activo / Pasivo) es igual a 2.
- El resultado de 2023 fue un beneficio de 200 €.

Calcule la Rentabilidad Financiera (Beneficio / Patrimonio Neto), e interprete su significado.

**Pregunta 13.** La empresa comercial Forcón SL presenta el siguiente Balance a cierre de 2023 (en €):

<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>15.000</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>?</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>5.000</b>	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>20.500</b>
		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2.500</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20.000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20.000</b>

Calcule el valor del Patrimonio Neto. Calcule e interprete el valor de la ratio de Garantía (Activo / Pasivo). Justifique si la empresa se encuentra en una situación de equilibrio o desequilibrio patrimonial.

**Pregunta 14.** Fabricastur SL posee los siguientes elementos patrimoniales a 31/12/2023 (en €):

- Dinero en caja = 850
- Capital social = 16.000
- Maquinaria = 12.000
- Deuda bancaria a 6 meses = 3.000
- Existencias de materias primas = 2.000
- Derechos de cobro sobre clientes = 1.000
- Inversión financiera a largo plazo (acciones) = 500
- Ordenadores = 1.650
- Deuda con Hacienda Pública por IVA = 500
- Resultado de 2023 = 1.500 (pérdida)

Elabore el Balance según el modelo, clasificando estos elementos en las masas patrimoniales correspondientes. Calcule e interprete la ratio de Solvencia (Activo Corriente / Pasivo Corriente).

<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>PATRIMONIO NETO</b>	
		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>TOTAL</b>	

**Pregunta 15.** Señale las diferencias entre la productividad global y la productividad de un factor de producción. Una empresa ha producido en 2023 un total de 10.000 unidades, utilizando 20 trabajadores y 2.000 horas de funcionamiento de la maquinaria; para 2024 espera producir 12.000 unidades contratando 4 trabajadores más e incrementando en 400 el número de horas-máquina. Calcule la productividad del factor capital en 2023 y la esperada en 2024. ¿Qué variación porcentual se espera que sufra la productividad de la maquinaria empleada?

**Pregunta 16.** La Sra. Álvarez es una empresaria individual que se está planteando iniciar su actividad comercial en el sector de distribución de productos informáticos, para lo que va a realizar una inversión inicial de 10.000 €. Estima que los costes fijos para el primer año de actividad van a ascender a 4.000 €, y que los costes variables representarán el 80 % de la cifra de ventas. ¿Cuál debe ser la cifra de ventas necesaria para obtener el primer año un 10 % de rentabilidad sobre la inversión realizada?