

EMPRESA Y DISEÑO DE MODELOS DE NEGOCIO

- Responda en el pliego en blanco a:
- **Cuatro preguntas de 1 punto** a elegir entre las **preguntas 1 a 8 (máximo 4 puntos)**.
 - **Cuatro preguntas de 1,5 puntos** a elegir entre las **preguntas 9 a 16 (máximo 6 puntos)**.
- Agrupaciones de preguntas que sumen más de 10 puntos o que no coincidan con las indicadas conllevarán la **anulación** de la(s) última(s) pregunta(s) seleccionada(s) y/o respondida(s) en cada bloque.

Pregunta 1.- Utilizando como criterio de clasificación empresarial el ámbito de actuación o zona geográfica, indique los tipos de empresas que puede haber.

Pregunta 2.- La Responsabilidad Social Corporativa incorpora un conjunto de acciones que la empresa realiza de manera voluntaria en distintos ámbitos, con el objeto de mejorar su impacto en la sociedad y sus propios resultados. Indique 4 actuaciones concretas en las que se concreten estos objetivos.

Pregunta 3. La empresa Promotiva SA quiere utilizar distintas técnicas para mejorar la productividad de sus trabajadores. Indique 2 estímulos económicos y 2 no económicos que la empresa puede adoptar para fomentar la motivación de sus trabajadores.

Pregunta 4.- ¿En qué consiste la segmentación de mercados? Explique brevemente 2 criterios posibles de segmentación de mercados.

Pregunta 5.- Apple y Mercadona son 2 empresas que utilizan 2 estrategias de marca distintas. Identifique la estrategia de marca en cada caso, justificando brevemente la respuesta.

Pregunta 6.- Explique brevemente 2 estrategias de crecimiento de una empresa que quiera internacionalizarse.

Pregunta 7. Explique brevemente 2 vías de crecimiento externo.

Pregunta 8. Los préstamos bancarios y las líneas de crédito son 2 formas de financiación ajena. Explique brevemente en qué consisten y señale la principal diferencia entre ambas fuentes de financiación.

Pregunta 9.- El Sr. Picón se plantea la posibilidad de formalizar el contrato para conseguir el derecho de explotación de la cafetería de la piscina municipal bajo las siguientes condiciones: el pago inicial para conseguir el derecho de explotación es de 20.000 €; el período de explotación es de 2 años; los flujos netos de efectivo (positivos) esperados para esos 2 años son de 12.600 € el primer año y 7.717,5 € el segundo; para financiar el pago inicial ha contactado con una entidad financiera que le ofrece un préstamo a 2 años por el 100 % del importe de la inversión, a un tipo de interés del 5 %. ¿Aconsejaría al Sr. Picón cerrar el contrato para explotar la cafetería? Justifique la respuesta.

Pregunta 10. El Chanclo SL comercializa un único producto, disponiendo de la siguiente información relativa a 2023: coste variable unitario = 16 €; costes fijos totales = 20.000 €; umbral de rentabilidad = 5.000 unidades; ventas = 6.000 unidades; beneficio = 4.000 €. Calcule el precio de venta unitario en 2023. Manteniendo constantes los costes fijos y el margen unitario, ¿qué resultado se obtendría en 2024 si las ventas se redujesen a la mitad?

Pregunta 11. Señale las diferencias entre la productividad global y la productividad de un factor de producción. Una empresa ha producido en 2023 un total de 5.000 unidades con un precio de venta de 96 €/unid., incurriendo en un coste total de los factores empleados de 240.000 €. Para 2024 se estima que la productividad global baje a 1,6, aunque se espera mantener el valor de la producción. ¿Cuál fue la productividad global en 2023? ¿Cuál es la estimación del incremento porcentual del coste total de los factores productivos para 2024?

Pregunta 12. El Sr. Saint-Savin pretende realizar una inversión de 12.000 € a 2 años. Estima que el primer año los cobros ascenderán a 8.500 € y los pagos a 2.200 €, mientras que para el segundo año se prevé que los cobros se incrementen un 10 % y que los pagos aumenten hasta 2.735 €. Calcule el Valor Actual Neto (VAN) de la inversión, utilizando un tipo de descuento del 5 %.

Pregunta 13. La empresa Camino SA presenta la siguiente composición de su estructura económica y financiera a cierre de 2023: Activo No Corriente: 60 %; Activo Corriente: 40 %; Patrimonio Neto: 20 %; Pasivo No corriente: 50 %; Pasivo Corriente: 30 %. Calcule la ratio de Solvencia (Activo Corriente / Pasivo Corriente) y la ratio de Endeudamiento (Pasivo / (Patrimonio Neto + Pasivo)), e interprete los resultados obtenidos.

Pregunta 14. El Sr. Alonso es un empresario individual que se está planteando iniciar su actividad comercial en el sector de distribución de productos de cosmética, para lo que va a realizar una inversión inicial de 20.000 €. Estima que para el primer año de actividad los costes variables representarán el 75 % de la cifra de ventas, y prevé que con unas ventas de 100.000 € va a obtener un beneficio de 15.000 €. ¿Cuál es el importe de los costes fijos estimados para el primer año de actividad?

Pregunta 15.- La empresa comercial Río Prada SA posee los siguientes elementos patrimoniales a cierre de 2023 (en miles de €):

- Dinero en c/c bancaria = 2
- Capital social = 60
- Elementos de transporte (furgonetas para reparto) = 60
- Deuda bancaria a 4 años = 25
- Existencias de mercaderías = 8
- Derechos de cobro sobre clientes = 10
- Obligaciones de pago con proveedores = 15
- Mobiliario de oficina = 35
- Préstamo bancario a 6 meses = 10
- Resultado de 2023 (beneficio) = 5

Elabore el Balance según el modelo (en miles de €), clasificando estos elementos en las masas patrimoniales correspondientes. Calcule el valor de Capital Corriente o Fondo de Maniobra, e interprete su significado.

| ACTIVO NO CORRIENTE | | PATRIMONIO NETO | |
|---------------------|--|---------------------|--|
| | | | |
| | | PASIVO NO CORRIENTE | |
| ACTIVO CORRIENTE | | | |
| | | PASIVO CORRIENTE | |
| | | | |
| TOTAL | | TOTAL | |

Pregunta 16. La empresa comercial Mora SA presenta el siguiente Balance a cierre de 2022 (en €):

| | | | |
|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
| ACTIVO NO CORRIENTE | 80.000 | PATRIMONIO NETO | 60.000 |
| | | PASIVO NO CORRIENTE | 30.000 |
| ACTIVO CORRIENTE | 20.000 | PASIVO CORRIENTE | 10.000 |
| TOTAL | 100.000 | TOTAL | 100.000 |

Se dispone de la siguiente información sobre las operaciones realizadas por la sociedad durante 2023:

- En su actividad comercial obtuvo una pérdida de 2.000 €.
- En agosto se obtuvo de una entidad financiera un préstamo a 2 años por valor de 20.000 €.
- En diciembre se compró mobiliario por valor de por valor de 6.000 €, pagándose al contado a la empresa proveedora de este.

Con la anterior información, elabore el Balance a cierre de 2023 según el modelo:

| | | | |
|----------------------------|--|----------------------------|----------------|
| ACTIVO NO CORRIENTE | | PATRIMONIO NETO | |
| | | PASIVO NO CORRIENTE | |
| ACTIVO CORRIENTE | | PASIVO CORRIENTE | |
| TOTAL | | TOTAL | 118.000 |